

ORGANIZATOR



# VIII KONGRES

ZARZĄDÓW SPÓŁEK  
GIEŁDOWYCH SEG

2013

**Zmiany otoczenia  
gospodarczego szansą  
na podniesienie  
konkurencyjności  
spółek giełdowych**



## **Gość Specjalny Kongresu**

**Włodzimierz Karpiński,  
Minister Skarbu Państwa**

17-18 października 2013 roku,  
Hotel Narvil Conference & Spa w Serocku

PATRONAT HONOROWY



Ministerstwo  
Skarbu  
Państwa

Akcjonariat  
Obywatelski



## Szanowni Państwo,

Pragnę wszystkich Państwa serdecznie zaprosić na **VIII Kongres Zarządów Spółek Giełdowych SEG**, który odbędzie się w dniach 17-18 października 2013 roku w Hotelu Narvil Conference & Spa w Serocku. Tegoroczny Kongres jest również jubileuszową edycją, ponieważ Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych obchodzi 20-lecie istnienia.

Tematem przewodnim październikowego Kongresu są „Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych”. Kongres rozpocznie wykład inauguracyjny Włodzimierza Karpińskiego, Ministra Skarbu Państwa. Kolejne panele, dyskutowane w gronie Zarządów czołowych polskich spółek, poświęcone będą długoterminowej strategii, ekspansji zagranicznej oraz konkurencyjności przez innowacyjność. Po części merytorycznej odbędzie się IV Charytatywny Bieg Rynku Kapitałowego. Minimalny dystans to tylko 1 km – z możliwością przebiegnięcia go wielokrotnie – im więcej przebiegniemy, tym więcej środków przeznaczymy na cele charytatywne. Uzyskane podczas biegu środki zostaną przeznaczone na praktyczną edukację młodzieży ponadgimnazjalnej w zakresie przedsiębiorczości w ramach programu „Zarządzanie firmą”, który jest realizowany przez Fundację Młodzieżowej Przedsiębiorczości.

Po części sportowej zapraszam na koktajl, uroczystą kolację oraz koncert zespołu Lady Pank.

Tegoroczny Kongres będzie wyjątkowy nie tylko ze względu na ciekawą merytorykę oraz jubileuszowy wydzwitek, ale również ze względu na zaplanowane drugiego dnia warsztaty tematyczne, poświęcone zagadnieniom istotnym z punktu widzenia członków zarządów spółek giełdowych.

Mam nadzieję, że proponowana tematyka, która – jak sądzę – stanie się ważnym przyczynkiem do refleksji nad funkcjonowaniem firm w obecnym otoczeniu rynkowym, nakreśli również Państwu nowe strategie rozwoju w tym szczególnym czasie.

Życzę owocnego udziału w Kongresie!

dr Miroslaw Kachniewski

*Kachniewski*

Prezes Zarządu

Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych

---

**Udział w Kongresie jest bezpłatny dla spółek należących do SEG oraz Gości SEG. Spółki giełdowe nienależące do SEG mogą wziąć udział w Kongresie zgodnie z cennikiem zawartym w formularzu zgłoszeniowym bądź przystępując do Stowarzyszenia.**

**Liczba miejsc jest ograniczona, decyduje kolejność zgłoszeń. Pierwszeństwo mają spółki SEG.**

Uczestnicy sami pokrywają koszt zakwaterowania. Formularz zgłoszeniowy należy wypełnić elektronicznie i odesłać do dnia **27 września 2013 roku**, klikając w prawym górnym rogu „**wyślij formularz**”.

W sprawie członkostwa prosimy o kontakt z p. Joanną Bielecką pod numerem tel. (22) 826 26 89  
bądź mailowo na adres: [joanna.bielecka@seg.org.pl](mailto:joanna.bielecka@seg.org.pl)

W sprawie kongresu prosimy o kontakt z p. Agatą Bednarczyk pod numerem tel. (22) 692 49 45  
bądź mailowo na adres: [kongres@seg.org.pl](mailto:kongres@seg.org.pl)

# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



Czy wieloletnia strategia ma sens wobec dynamicznie zmieniającego się otoczenia?

Czy inwestorzy doceniają długoterminową strategię spółki?

Jak stworzyć dobrą strategię?

Spowolnienie gospodarcze szansą i koniecznością ekspansji międzynarodowej

Przewagi konkurencyjne polskich przedsiębiorstw

Innowacyjność jako kluczowy czynnik podnoszenia konkurencyjności

Redefinicja struktury rynku wskutek zmian technologicznych

Zmieniające się preferencje nabywców – szansa czy zagrożenie?

## Program Kongresu

### 17 PAŹDZIERNIKA (czwartek)

11.45 – 12.45

Rejestracja gości połączona z lunchem

12.45 – 13.00

Otwarcie Kongresu

*dr Mirosław Kachniewski, Prezes Zarządu, Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych*

13.00 – 13.30

Wykład inauguracyjny

*Włodzimierz Karpiński, Minister Skarbu Państwa*

13.30 – 14.30

**Sesja I: Długoterminowa strategia spółki – latarnia czy kotwica?**

- Czy wieloletnia strategia ma sens wobec dynamicznie zmieniającego się otoczenia?
- Czy inwestorzy doceniają długoterminową strategię spółki?
- Jak stworzyć dobrą strategię?

**Moderator:**

*Jerzy Kalinowski, Partner, Szef Strategy & Operation w KPMG w Polsce i Europie Środkowo-Wschodniej*

**Uczestnicy:**

*Sławomir Jędrzejczyk, Wiceprezes Zarządu, PKN ORLEN SA*

*Andrzej Klesyk, Prezes Zarządu, PZU SA*

*Adam Maciejewski, Prezes Zarządu, GPW w Warszawie SA*

*Wojciech Sobieraj, Prezes Zarządu, Alior Bank SA*

14.30 – 15.00

Przerwa kawowa

15.00 – 16.00

**Sesja II: Ekspansja zagraniczna – kwestia wyboru, czy przymusu?**

- Spowolnienie gospodarcze szansą i koniecznością ekspansji międzynarodowej
- Przewagi konkurencyjne polskich przedsiębiorstw
- Źródła finansowania zdobywania rynków zagranicznych

**Moderator:**

*Mirosław Kachniewski, Prezes Zarządu, Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych*

**Uczestnicy:**

*Rafał Brzoska, Prezes Zarządu, Grupa Integer.pl SA*

*Tomasz Dąbrowski, Partner Zarządzający w kancelarii Dentons w Polsce oraz w regionie Europy Środkowej i Wschodniej, Przewodniczący Polsko-Tureckiej Rady Biznesu*

*Jacek Murawski, Wiceprezes Zarządu, PGNiG SA*

*Piotr Szeliga, Prezes Zarządu, Boryszew SA*

*Alina Wołoszyn, Dyrektor Wykonawczy, Szef Zespołu Finansowania w KPMG w Polsce*

# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



## Program Kongresu

### 17 PAŹDZIERNIKA (czwartek)

16.00 – 17.00

#### Sesja III: Konkurencyjność przez innowacyjność

- *Innowacyjność jako kluczowy czynnik podnoszenia konkurencyjności*
- *Redefinicja struktury rynku wskutek zmian technologicznych*
- *Zmieniające się preferencje nabywców – szansa czy zagrożenie?*

#### Moderator:

**Jakub Kurasz**, Były Redaktor Naczelny Gazety Giełdy Parkiet, Były Wiceredaktor Naczelny Rzeczpospolitej

#### Uczestnicy:

**Bartosz Drabikowski**, Wiceprezes Zarządu, PKO BP SA

**Piotr Jeleński**, Prezes Zarządu, Asseco South Eastern Europe SA

**Marek Kobielski**, Prezes Zarządu NextiraOne Polska & Central Europe

**Zenon Pokojski**, Grupa Azoty

**Jarosław Zagórowski**, Prezes Zarządu, Jastrzębska Spółka Węglowa SA

17.45 – 18.45

#### Charytatywny Bieg Rynku Kapitałowego z udziałem

#### Roberta Korzeniowskiego, wielokrotnego mistrza olimpijskiego

*Im więcej przebiegniemy, tym więcej środków przeznaczymy na cele charytatywne! Dystans: 1 km, z możliwością wielokrotnego przebiegnięcia tego dystansu*



19.15 – 20.00

#### Koktajl

20.00

#### Wieczorna Gala:

- Uroczysta kolacja
- Koncert zespołu Lady Pank
- Zabawa przy muzyce

*Lady Pank*

### 18 PAŹDZIERNIKA (piątek)

9.00 – 10.30

Pierwsza tura warsztatów tematycznych\*

10.30 – 11.00

Przerwa kawowa

11.00 – 12.30

Druga tura warsztatów tematycznych\*

12.30 – 13.30

Lunch

\*szczegółowe informacje znajdują się w Formularzu Zgłoszeniowym oraz na stronie [www.seg.org.pl](http://www.seg.org.pl)

## Prelegenci



### Łukasz Adamczyk

*Doradca Podatkowy, Prof. Marek Wierzbowski i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni*

Doradca podatkowy, wykładowca i doktorant na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, doświadczenie zdobywał w firmach konsultingowych i warszawskich kancelariach prawnych; wcześniej odbył staż naukowy w Depar-

tamencie Prawa Podatkowego Instytutu Maxa Plancka w Monachium, pracował także jako wykładowca i asystent Instytucji Austriackiego i Międzynarodowego Prawa Podatkowego Uniwersytetu Ekonomicznego w Wiedniu. Ekspert w dziedzinie międzynarodowego i wspólnotowego prawa podatkowego oraz orzecznictwa Europejskiego Trybunału Sprawiedliwości. Występował jako prelegent na szeregu konferencji międzynarodowych m. in. w Brukseli, Kioto, Amsterdamie, Wiedniu i Mediolanie. Autor ponad 30 publikacji z zakresu międzynarodowego i wspólnotowego prawa podatkowego opublikowanych w Polsce i za granicą. Jego publikacje są często powoływane przez sądy orzekające sądów administracyjnych. Uczestniczył w realizacji szeregu projektów badawczych dotyczących wspólnotowego prawa podatkowego finansowanych z grantów Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego.



### Rafał Brzoska

*Prezes Zarządu, Grupa Integer.pl SA*

Twórca, założyciel i współwłaściciel Grupy Integer.pl, do której należą największa prywatna poczta – InPost oraz Paczkomaty 24/7 InPost. Dzięki nowatorskim usługom od lat z sukcesem rewolucjonizuje polski i międzynarodowy sektor pocztowo-kurierski. Zagraniczna ofensywa Integer.pl obejmuje swym zasięgiem

już 14 krajów. Jest specjalistą w zakresie tworzenia, wdrażania i rozwoju strategii sprzedaży oraz kreowania nowych możliwości rozwoju biznesu. W Grupie Integer.pl – poza funkcją zarządczą – odpowiada również za pozyskiwanie kluczowych partnerów biznesowych i kontraktów handlowych oraz budowanie długofalowej strategii rozwoju, opartej na innowacyjnych technologiach i niestandardowych rozwiązaniach biznesowych. Znakomity strateg i wizjoner, kreujący trendy i zmieniający oblicze polskiego rynku pocztowo-kurierskiego, doświadczony menedżer, przewidujący trendy rynkowe i specjalizujący się w nowopowstających rynkach o dużym potencjale wzrostu. Specjalista w zakresie tworzenia perspektywicznych oraz długofalowych planów i strategii biznesowych. Dzięki niestandardowej wizji rozwoju oraz koncepcyjnemu modelowi zarządzania i nowatorskiemu podejściu do

biznesu, promuje polską innowacyjność na całym świecie. Laureat II edycji Nagrody Polskiej Rady Biznesu im. Jana Wejcherta w kategorii „Wizja i innowacje”. Wyróżnienie przyznawane jest przedsiębiorcy „wdrażającemu odważne czy niekonwencjonalne koncepcje lub nowe idee biznesowe”. Jeden z pięciu „Wizjonerów 2012” wg Dziennika Gazety Prawnej. Finalista prestiżowego rankingu Przedsiębiorca Roku (Ernst&Young, 2008 i 2011), zdobywca 9. Miejsca w rankingu „50 najbardziej kreatywnych ludzi biznesu” według magazynu Brief (2011 rok). Jeden z dziewięciu „Tygrysów polskiego biznesu” według magazynu Newsweek.



### Tomasz Dąbrowski

*Partner Zarządzający w kancelarii Dentons w Polsce oraz w regionie Europy Środkowej i Wschodniej, Przewodniczący Polsko-Tureckiej Rady Biznesu*

Ma 20-letnie doświadczenie w doradztwie na rzecz międzynarodowych przedsiębiorstw, funduszy *private equity*, banków oraz innych klientów instytucjonalnych w transakcjach M&A, inwestycjach kapita-

łowych, restrukturyzacjach spółek, prywatyzacjach, projektach na rynku nieruchomości, a także w projektach typu *greenfield* oraz transakcjach finansowania strukturalnego i finansowania aktywów. *Leading individual* w dziedzinie prawa spółek, fuzji i przejęć w rankingu *The Legal 500 EMEA*. Jest rekomendowany przez wiodące międzynarodowe publikacje prawnicze Chambers Europe, Chambers Global, PLC Which Lawyer? w obszarach prawa spółek, M&A, prywatyzacji oraz *corporate governance*. *Leading individual* w rankingu *The Legal 500 EMEA* oraz rekomendowany przez Best Lawyers in Poland w obszarach prawa spółek oraz fuzji i przejęć. Tomasz Dąbrowski jest radcą prawnym od 1996 i absolwentem Uniwersytetu Warszawskiego (magister prawa, 1992). W kancelarii pracuje od 1992 r.



### Bartosz Drabikowski

*Wiceprezes Zarządu, PKO BP SA*

Karierę zawodową rozpoczął w 1998 r. w Ministerstwie Finansów, gdzie od roku 2006 zajmował kolejno stanowiska: Rady Ministra, Zastępcy Dyrektora oraz Dyrektora Departamentu Instytucji Finansowych. W latach 2006-2008 pełnił funkcję członka zarządu Krajowej Izby Rozliczeniowej S.A. Ponadto był człon-

kiem Komisji Nadzoru Bankowego (2004-2005), Komisji Papierów Wartościowych i Giełd (2004-2005), zastępcą członka Rady ds. Systemu Płatniczego w NBP (2002-2005), a także członkiem rady nadzorczej Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych

# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



S.A. (2002-2004), Rady Bankowego Funduszu Gwarancyjnego (2004-2007) oraz rady nadzorczej Polskiej Wytworni Papierów Wartościowych S.A. (1998-2006). Lata 2003-2005 to okres, kiedy w ramach UE był członkiem Financial Services Committee, European Banking Committee i European Securities Committee. Bartosz Drabikowski jest absolwentem Politechniki Łódzkiej, Krajowej Szkoły Administracji Publicznej, Szkoły Głównej Handlowej, Akademii Dyplomatycznej oraz programu Executive MBA University of Illinois at Urbana – Champaign. Wielokrotnie uczestniczył w stażach i szkoleniach m.in. w: Deutsche Bundesbank, Deutsche Börse AG, Deutsche Ausgleichsbank, Rheinische Hypothekbank, Międzynarodowym Funduszu Walutowym. Był również stypendystą The German Marshall Fund of the United States.



**Piotr Jeleński**  
*Prezes Zarządu, Asseco South Eastern Europe SA*

Menedżer z bogatym doświadczeniem w tworzeniu i rozwijaniu firm w różnych krajach, w tym krajach Europy Południowo-Wschodniej oraz Turcji. Zarządza firmą z międzynarodową strukturą zatrudniającą ponad 1300 osób, działającą w 12 krajach.

Piotr Jeleński jest Prezesem Zarządu Asseco South Eastern Europe S.A. od lipca 2007 roku.

Zarządza Grupą Asseco South Eastern Europe. Jest odpowiedzialny za ogólną strategię Grupy, bieżący rozwój wszystkich jednostek biznesowych ASEE i strategiczne działania na poszczególnych rynkach. Skupia się na wzroście organicznym wspieranym przez wybrane akwizycje. Od stycznia 2002 do czerwca 2009 pracował jako dyrektor finansowy w Softbanku, a po fuzji Softbanku z Asseco Poland, jako CFO i członek zarządu Asseco Poland. Jego obowiązki obejmowały organizowanie finansowania, restrukturyzację, zarządzanie fuzjami i przejęciami, wprowadzenie nowych procedur i procesów biznesowych. Największe osiągnięcia to zarządzanie i wsparcie w procesach fuzji z trzema największymi polskimi dostawcami IT (Softbank, Prokom i ABG). Wcześniej, od września 1996 do lipca 2001 Piotr Jeleński pracował jako zastępca dyrektora CA IB Financial Advisers i był odpowiedzialny w banku inwestycyjnym za tworzenie i realizację projektów w zakresie fuzji i przejęć. Piotr Jeleński jest absolwentem Uniwersytetu Warszawskiego, gdzie uzyskał tytuł magistra ekonomii ze specjalizacją w zakresie Organizacji i Zarządzania. Jest również absolwentem Aston Business School w Birmingham, w Wielkiej Brytanii z tytułem Master of Business.



**Sławomir Jędrzejczyk**  
*Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych, PKN ORLEN SA*

Sławomir Jędrzejczyk pełni funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych PKN ORLEN od 2008 r. Odpowiada za obszar finansów, kontroling, księgowość, zarządzanie łańcuchem dostaw, relacje inwestorskie, M&A oraz

IT. Do jego najważniejszych zadań należy realizacja strategii ukierunkowanej na wzrost wartości, budowanie relacji z rynkiem kapitałowym, zapewnienie finansowania oraz zwiększanie przepływów pieniężnych poprzez doskonałość operacyjną, dezinvestycje i projekty dotyczące kapitału pracującego. Ukończył Politechnikę Łódzką oraz uzyskał tytuł biegłego rewidenta w ramach stowarzyszenia audytorów ACCA. W latach 2005-2008 pełnił funkcję Prezesa Zarządu – Dyrektora Generalnego w spółce Emitel. Wcześniej pracował dla firm notowanych na GPW w Warszawie: jako Dyrektor Pionu Kontrolingu w Telekomunikacji Polskiej S.A. oraz Członek Zarządu – Dyrektor Finansowy w Impexmetal S.A., a także w Dziale Audytu i Doradztwa Biznesowego w Price Waterhouse.



**Dr Mirosław Kachniewski**  
*Prezes Zarządu Stowarzyszenia Emitentów Giełdowych*

Jest odpowiedzialny za zarządzanie pracą biura oraz współpracę merytoryczną z firmami członkowskimi. Przed dołączeniem do SEG pracował w Komisji Papierów Wartościowych i Giełd jako rzecznik prasowy i dyrektor sekretariatu. Wcześniej był pracownikiem Ministerstwa Przekształceń Własnościowych. Był pracownikiem Katedry Finansów Międzynarodowych SGH, jest absolwentem wydziału Handlu Zagranicznego tej uczelni. Ma stopień naukowy doktora.

Jest autorem wielu publikacji o tematyce ekonomicznej, dotyczących głównie takich obszarów jak funkcjonowanie rynków kapitałowych, liberalizacja przepływów kapitałowych, liberalizacja form świadczenia usług, integracja rynku finansowego UE. Zasiada we władzach Europejskiego Stowarzyszenia Spółek Giełdowych (EuropeanIssuers).



**Jerzy Kalinowski**  
*Partner, Szef Strategy & Operation w KPMG w Polsce i Europie Środkowo-Wschodniej*

Jerzy Kalinowski jest partnerem w firmie doradczej KPMG o międzynarodowym zasięgu. Odpowiada za usługi dla sektora telekomunikacji, mediów i nowych technologii (TMT) w krajach Europy Wschodniej i Centralnej. Pracuje w KPMG od 2004 r. i specjalizuje się w doradztwie strategicznym oraz operacyjnym dla sektora TMT. Wcześniej Jerzy Kalinowski pracował przez kilka lat na stanowiskach Prezesa zarządu w AMG.net SA i i-start.pl Sp. z o.o. (spółka inwestycyjna) oraz w latach 1999-2000 był przewodniczącym Rady Nadzorczej Optimus SA (był też członkiem rady nadzorczej Onet.pl SA, Pagi SA, Optimus Lockheed Martin ITG SA). Jerzy Kalinowski pełnił też funkcję Wice Prezesa Polskiej Izby Informatyki i Telekomunikacji. W latach 90-tych pracował w firmie doradczej PricewaterhouseCoopers, gdzie na stanowisku dyrektora,

# VIII KONGRES ZARZĄDÓW SPÓŁEK GIEŁDOWYCH SEG 2013

odpowiadał za sektor telekomunikacyjny. Był zatrudniony jako adiunkt w Instytucie Telekomunikacji Politechniki Warszawskiej.



**Włodzimierz Karpiński**  
*Minister Skarbu Państwa*

Urodził się 16 listopada 1961 r. w Puławach. Od 24 kwietnia 2013 r. Minister Skarbu Państwa. Od 23 listopada 2011 r. zajmował stanowisko sekretarza stanu w Ministerstwie Administracji i Cyfryzacji. 9 sierpnia 2011 r. został powołany na stanowisko sekretarza stanu w Ministerstwie Spraw Wewnętrznych i Administracji. W 2010 r. został szefem Komisji Nadzwyczajnej do rozpatrzenia projektów ustaw i uchwał dotyczących usuwania skutków i zapobiegania powodzi. Był zastępcą przewodniczącego Komisji Skarbu Państwa i przewodniczącym Komisji do Spraw Służb Specjalnych. W latach 1994-2002 pełnił funkcję wiceprezydenta Puław, następnie do 2005 r. był radnym miasta oraz członkiem zarządu Zakładów Azotowych „Puławy” S.A, które za jego kadencji udanie debiutowały na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych. Z administracją związany od 1994 r. Absolwent Wydziału Inżynierii Chemicznej Politechniki Warszawskiej. Ukończył studia podyplomowe na Uniwersytecie Warszawskim i Uniwersytecie Marii Curie-Skłodowskiej z zakresu zarządzania i prawa UE. Poseł na Sejm RP V, VI i VII kadencji.



**Andrzej Klesyk**  
*Prezes Zarządu, PZU SA*

Od 2007 r. Prezes Zarządu PZU SA. Wcześniej Partner w Boston Consulting Group w Warszawie. Założyciel i CEO Banku Inteligo, pionierskiego projektu bankowości internetowej wspólnie z Bankgesellschaft Berlin Polska. Partner w McKinsey&Co w Londynie. W 1991 r. wyjechał do USA, gdzie pracował w takich firmach jak: Kidder, Peabody, Coopers & Lybrand w Nowym Jorku. W latach 1989 – 1990 pracował w Ministerstwie Przekształceń Własnościowych. Ukończył Katolicki Uniwersytet Lubelski na kierunku Ekonomia, MBA w Harvard Business School. Członek European Advisory Board przy Harvard Business School, Członek the Geneva Association, Członek Rady Programowej Instytutu Spraw Publicznych oraz Członek Rady Powierniczej Muzeum Narodowego.



**Marek Kobielski**  
*Prezes Zarządu NextiraOne Polska & Central Europe*

Z branżą teleinformatyczną związany jest od 1990 roku. W 1992 roku objął stanowisko prezesa zarządu Alcatel Business Systems Poland. W latach 1996-2001 był członkiem zarządu i zastępcą dyrektora generalnego Alcatel Polska. Po wydzieleniu ze struktur Alcatel części e-Business Distribution a następnie zakupieniu jej przez fundusz inwestycyjny i utworzeniu w 2002 roku NextiraOne, objął funkcję prezesa zarządu polskiego oddziału. W 2003 roku został nominowany na stanowisko prezesa zarządu NextiraOne Central Europe, odpowiedzialnego także za Czechy, Słowację i Węgry. Absolwent Wydziału Elektrycznego Politechniki Warszawskiej.



**Leszek Koziowski**  
*Wspólnik, GESSEL Koziowski*

Wspólnik, radca prawny. Specjalizuje się w prawie papierów wartościowych i funduszy inwestycyjnych. Doradza m.in. przy publicznych i prywatnych emisjach akcji i obligacji, fuzjach i przejęciach spółek notowanych na giełdzie papierów wartościowych, tworzeniu i obsłudze domów maklerskich i funduszy inwestycyjnych, zajmuje się obsługą korporacyjną spółek publicznych, w tym także w zakresie obsługi organów i wykonywaniem obowiązków informacyjnych. Reprezentuje również klientów we wszelkiego rodzaju postępowaniach administracyjnych i sądowych związanych z funkcjonowaniem klientów na rynku kapitałowym. W kancelarii GESSEL, Koziowski kieruje działem prawa rynków kapitałowych.



**Justyna Kubicka-Daab**  
*Partner, Amrop*

Jest Partnerem w warszawskim biurze Amrop i zajmuje się praktyką Leadership & Assessment. Ma za sobą blisko 20-letnie doświadczenie, zarówno w obszarze doradztwa, jak i operacyjnego zarządzania zasobami ludzkimi. Kierowała działem audytu menedżerskiego w Neumann Management Institute oraz zespołem Human Capital Advisory Services w Deloitte. Przez ostatnie pięć lat zajmowała stanowisko Dyrektora Personalnego w firmie Eurozet, grupie kapitałowej działającej na rynku mediów, zarządzającej pięcioma komercyjnymi stacjami radiowymi. Justyna prowadziła złożone projekty doradcze dotyczące wszystkich aspektów zarządzania zasobami ludzkimi. Kierowała m. in. procesami ewaluacji, w których wzięło udział ponad 1200 menedżerów, przede wszystkim z obszaru bankowości, branży motoryzacyjnej oraz FMCG. Ponadto ma za sobą doświadczenie



# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



coachingu i wsparcia w procesie zmiany profesjonalnej dla kadry zarządzającej w wielu sektorach. Jest absolwentką Wydziału Psychologii Uniwersytetu Warszawskiego, gdzie następnie wykładała psychologię kliniczną i społeczną. Prowadziła także seminaria na temat modelowania i oceny kompetencji w Szkole Wyższej Psychologii Społecznej. Szerokie, interdyscyplinarne rozumienie organizacji zdobyła dzięki studiom podyplomowym w zakresie analizy i rozwoju instytucji w Indiana University, Bloomington, pod kierunkiem Prof. Elinor Ostrom, laureatki Nagrody Nobla w dziedzinie ekonomii z roku 2009. Przez kilka lat aktywnie uprawiała zawód tłumacza, należąc do Stowarzyszenia Tłumaczy Polskich. Oprócz biegłej znajomości angielskiego, zna francuski na poziomie komunikatywnym.

## Jakub Kurasz

*Były Redaktor Naczelny Gazety Giełdy Parkiet, Były Wiceredaktor Naczelny Rzeczpospolitej*



Absolwent Dziennikarstwa i Nauk Politycznych na Uniwersytecie Warszawskim. Wychowanek „Rzeczpospolitej”. Rozpoczął przygodę z dziennikarstwem ekonomicznym w 1997 roku w dziale gospodarczym „Rz”. W trakcie studiów

został jednym z pierwszych stażystów pracujących na Zielonych Stronach. Przez kolejne sześć lat pracował w międzynarodowej agencji informacyjnej Reuters, gdzie zajmował się rynkiem kapitałowym, walutowym i najważniejszymi spółkami giełdowymi. Później współtworzył dział biznesowy Gazety Prawnej, jako kierownik działu biznes. Od lutego 2008 roku ponownie w „Rzeczpospolitej” – przez cztery lata jako kierownik działu ekonomicznego i wiceszef połączonych redakcji gospodarczych „Rz” i Gazety Giełdy Parkiet. Od lutego poza funkcją zastępcy redaktora naczelnego „Rz” pracuje w Gremi Media jako redaktor naczelny Gazety Giełdy Parkiet

## Krzysztof Libiszewski

*Wspólnik, Radca Prawny, Wardyński i Wspólnicy*



Jest radcą prawnym, współnikiem kancelarii odpowiedzialnym za Zespół Prawa Korporacyjnego, Restrukturyzacji Spółek i Kontraktów Handlowych. Ma bogate doświadczenie we wszystkich rodzajach fuzji, przejęć, przekształceń i restrukturyzacji. Uczestniczył w wielu

skomplikowanych transakcjach krajowych i międzynarodowych obejmujących rozporządzanie udziałami i majątkiem, restrukturyzację majątku i przekształcenia spółek handlowych. Doradzał m.in. Skarbowi Państwa w zakresie restrukturyzacji największych polskich stoczni. Ukończył Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego oraz kurs prawa amerykańskiego prowadzony we współpracy Uniwersytetu Warszawskiego i University of Florida. Jest współautorem książek „Transakcje przejęć i fuzji” (Warszawa 2011) oraz „Ryzyka prawne w transakcjach fuzji

i przejęć” (Warszawa 2013) wydanych przez LexisNexis Polska we współpracy z kancelarią Wardyński i Wspólnicy.

## Marcin Łągiewka

*Dyrektor w Zespole Wycen i Modelowania, KPMG w Polsce*



Członek kanadyjskiego stowarzyszenia biegłych w zakresie wycen przedsiębiorstw (Canadian Institute of Chartered Business Valuators). W KPMG od 2000 r. Specjalizuje się w sporządzaniu wycen przedsiębiorstw i aktywów niematerialnych, alokacjach cen nabycia oraz

tworzeniu i przeglądach modeli finansowych. Jest członkiem specjalistycznego zespołu w ramach Grupy Corporate Finance zajmującego się wycenami sporządzanymi dla celów transakcyjnych, księgowych (zgodnie z wymogami sprawozdawczości finansowej), prawnych, podatkowych i innych. Zespół ten dokonuje także alokacji cen nabycia przedsiębiorstw, przeglądów wycen i studiów wykonalności sporządzonych przez zewnętrzne podmioty, jak również buduje i przegląda modele finansowe. Bierze także udział w pracach związanych z wycenami przedsiębiorstw w innych krajach, w szczególności w Europie Środkowo-Wschodniej. Współpracuje także z międzynarodowym zespołem ekspertów KPMG ds. wycen i testów na utratę wartości na potrzeby sprawozdawczości finansowej. W ostatnich latach Marcin prowadził kilkadziesiąt projektów w różnych sektorach gospodarki, w tym: Fairness Opinion dla dużych transakcji na rynku polskim, alokacje ceny nabycia oraz niezależne wyceny przedsiębiorstw na różne potrzeby. Wcześniej zaangażowany był w wiele projektów fuzji i przejęć oraz finansowania (zwłaszcza w sektorach: energetycznym i dóbr przemysłowych), w których był odpowiedzialny za oszacowanie wartości, modelowanie finansowe oraz koordynację projektu.

## Adam Maciejewski

*Prezes Zarządu, GPW w Warszawie SA*



Posiada szeroką wiedzę z zakresu zarządzania i rynków kapitałowych, ugruntowaną programem szkoleń krajowych i zagranicznych oraz praktyką. Jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, podyplomowych studiów podatkowych w Szkole Głównej Handlowej oraz studiów podyplomowych MBA w Wyższej Szkole Finansów i Zarządzania. Ukończył również International Institute for Securities Markets Development organizowany przez Securities and Exchange Commission w Waszyngtonie. Ma uprawnienia do reprezentowania Skarbu Państwa w Radach Nadzorczych. Od 1994 r. pracuje na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, w tym między innymi na stanowisku Dyrektora Działu Notowań oraz Dyrektora Działu Notowań i Rozwoju Rynku. Od 28 czerwca 2006 r. był Członkiem Zarządu, odpowiedzialnym m.in.

# VIII KONGRES ZARZĄDÓW SPÓŁEK GIEŁDOWYCH SEG 2013

za organizację obrotu, systemy transakcyjne, technologię, rynek instrumentów pochodnych oraz produkty informacyjne. Sprawuje nadzór nad pracami mającymi na celu udostępnienie Członkom Giełdy nowego systemu notowań GPW i innymi projektami biznesowo-technologicznymi, kluczowymi z punktu widzenia bezpieczeństwa obrotu i rozwoju usług giełdowych. Był głównym negocjatorem porozumień strategicznych z NYSE Euronext. Od 15 lutego 2013 r. Prezes Zarządu GPW. Od lat specjalizuje się w nadzorze korporacyjnym, sprawując funkcje w Radach Nadzorczych. Aktualnie pełni funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej Towarowej Giełdy Energii oraz Przewodniczącego Rady Nadzorczej BondSpot SA. W przeszłości zasiadał w Radach Nadzorczych m.in. takich spółek jak Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych (2006-2011), WSEInfoEngine (2007- styczeń 2013), MTS CeTO (2000-2006). Przewodniczył Zespołowi Doradczemu przy Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych oraz Komisji Egzaminacyjnej dla maklerów i dealerów giełdowych. Jest członkiem Rady Fundacji 2065 im. Lesława A. Pagi oraz Przewodniczącym Rady Programowej Akademii Liderów Rynku Kapitałowego organizowanej przez tę Fundację. Jest autorem licznych publikacji z zakresu praktycznych aspektów funkcjonowania rynku kapitałowego.

## **Jacek Murawski** *Wiceprezes Zarządu, PGNiG SA*



Jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej na kierunku finanse i rachunkowość oraz studiów podyplomowych z zakresu zarządzania wartością firmy. Uzyskał dyplom EMBA Helsinki School of Economics. Uczestnik wielu szkoleń i kursów z obszaru finansów, zarządzania, marketingu, IT w tym organizowa-

nych przez INSEAD, Ashridge Management Centre, Management Center Europe, France Telecom University i wielu innych. W ciągu ponad 20-letniej kariery zawodowej pełnił czołowe stanowiska w wielu spółkach. W okresie 1990 - 1995 odpowiadał za finanse w Bantex Poland sp. z o.o. W latach 1995 - 2001 był Kontrolerem Finansowym i Członkiem Zarządu w Polskich Książkach Telefonicznych sp. z o.o., a także Głównym Księgowym w Polkomtel S.A., następnie Dyrektorem ds. Finansowych w Tchibo Warszawa sp. z o.o. W latach 2001 - 2007 odpowiadał za finanse i administrację, jako Członek Zarządu ds. Finansowych PTK Centertel sp. z o.o., operatora sieci Orange. W okresie 2007 - 2008 pełnił funkcję Prezesa Zarządu Wirtualnej Polska S.A., czołowego polskiego portalu internetowego. W latach 2006-2007 był również V-ce Prezydentem Pracodawców RP. W kolejnych latach zaangażowany był w działalność inwestycyjną i doradczą na terenie Polski i regionu Europy Centralnej jako Investment Partner w funduszu MCI Management S.A., wiodącej polskiej spółki Venture Capital. W tym okresie zasiadał w Radach Nadzorczych, Zarządach oraz jako Interim CFO w spółkach portfelowych grupy, zarówno w Polsce jak i w Czechach.



## **Jarosław Oleś** *Dyrektor ds. Kluczowych Klientów, Martis Consulting*

Trener szkoleń medialnych i szkoleń z zakresu wystąpień publicznych. Specjalista w zakresie komunikacji PR. Konsultant zarządów spółek giełdowych w obszarze budowy wizerunku medialnego i budowania relacji z mediami. Wykładowca na Podyplomowych Studiach

Relacji Inwestorskich w Szkole Głównej Handlowej. Wieloletni dziennikarz i wydawca serwisów informacyjnych „Wiadomości” w TVP SA. Wykładał na Uniwersytecie Warszawskim, Wyższej Szkole Dziennikarskiej im. M. Wańkowicza i Akademii Humanistyczno-Ekonomicznej w Łodzi. Laureat wielu prestiżowych nagród, m.in. Związku Banków Polskich, PIP i BCC.

## **Danuta Pajewska** *Starszy Wspólnik, Radca Prawny, Wardyński i Wspólnicy*



Jest radcą prawnym, starszym wspólnikiem kierującym Zespołem Rynków Kapitałowych i Instytucji Finansowych w kancelarii Wardyński i Wspólnicy. Zajmuje się zagadnieniami prawa papierów wartościowych oraz prawa rynku kapitałowego i instytucji finansowych,

problematyką *corporate governance* i *business compliance*, zwłaszcza w zakresie spółek publicznych, a także zagadnień outsourcingu. Brała udział w przygotowywaniu prawnych części prospektów emisyjnych, doradzała przy pozyskiwaniu środków na rynkach kapitałowych, nabywaniu znacznych pakietów akcji spółek publicznych, oferowaniu zagranicznych papierów wartościowych w Polsce, a także w zakresie regulacyjnych aspektów funkcjonowania instytucji finansowych (biur maklerskich, banków, funduszy inwestycyjnych, zakładów ubezpieczeń) i oferowania produktów finansowych oraz outsourcingu usług. Ukończyła Wydział Prawa Uniwersytetu Warszawskiego. Pracowała jako radca prawny w Ministerstwie Finansów oraz jako doradca ministra w Ministerstwie Przekształceń Własnościowych. Uczestniczyła w pracach grupy roboczej tworzącej prawne regulacje rynku kapitałowego w Polsce. W latach 1991-1994 była doradcą przewodniczącego, a następnie dyrektorem Biura Prawnego w Komisji Papierów Wartościowych. W latach 1995-1999 była przewodniczącą Sądu Arbitrażowego przy Giełdzie Papierów Wartościowych S.A., a do roku 2006 – sędzią tego sądu. W latach 1995-1999 była radcą prawnym w Centrum Operacji Kapitałowych Banku Handlowego S.A. i w Towarzystwie Funduszy Inwestycyjnych Banku Handlowego S.A. Od grudnia 1999 roku współpracowała z Deloitte jako radca prawny, a następnie dołączyła do kancelarii prawniczej współpracującej z Deloitte jako wspólnik odpowiedzialny za zagadnienia rynku kapitałowego. Od 2004 r. jest wspólnikiem kancelarii Wardyński i Wspólnicy. Jest współautorką książki „Ryzyka prawne w transakcjach fuzji i przejęć” wydanej przez

# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



LexisNexis Polska we współpracy z kancelarią Wardyński i Wspólnicy (Warszawa 2013).



**Jakub Płócienniczak**  
*Starszy Broker Specjalista, Zespół FINPRO (Ubezpieczenia finansowe i profesjonalne), Marsh Polska*

Absolwent Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu oraz Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu (studia podyplomowe w zakresie ubezpieczeń). Karierę zawodową rozpoczął w 1999 roku jako broker ubezpieczeniowy w firmie Alfa Brokers

Sp. z o.o. w Toruniu, gdzie odpowiadał za kompleksową obsługę brokerską. Od 2002 do 2005 roku pracował w spółce Maximus Sp. z o.o. (dawniej Medic-Eurobrokers Sp. z o.o.) jako Dyrektor Biura Ubezpieczeń na Życie. Od 2005 r. pracuje w Marsh Sp. z o.o., w dziale FINPRO, zajmującym się obsługą instytucji finansowych i ubezpieczeniami specjalistycznymi. Obecnie odpowiedzialny za plasowanie ubezpieczeń odpowiedzialności cywilnej członków władz spółek kapitałowych dla klientów Marsh. Jako specjalista z zakresu ubezpieczeń odpowiedzialności cywilnej oraz ochrony prawnej członków władz spółki jest odpowiedzialny za audyty programów ubezpieczeniowych w tym zakresie dotyczące wszystkich klientów Marsh, jest również twórcą większości programów ubezpieczeniowych D&O w Marsh.



**Zenon Pokojski**  
*Grupa Azoty*

Wiceprezes Zarządu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „PUŁAWY”, odpowiedzialny za obszary: Pionu Handlowego, Pionu Strategii i Rozwoju, Pionu Wsparcia, Pionu Korporacyjnego oraz Dział Komunikacji Korporacyjnej. Od ponad 20 lat kieruje różnej wielkości zespołami ludzkimi.

Autor i współautor publikacji z zakresu przedsiębiorczości, zarządzania organizacjami oraz komunikacji. Członkiem Zarządu „PUŁAWY” jest od 1 lipca 2009. Członek Kapituły Responsible Care. Wiceprzewodniczący Rady Polskiej Izby Przemysłu Chemicznego. Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie – doktor nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu. Ponadto ukończył Szkołę Główną Handlową w Warszawie – Wydział Handlu Zagranicznego (kierunek: ekonomia i organizacja handlu zagranicznego), oraz Uniwersytet Gdański w Gdańsku – Wydział Ekonomiki Transportu (kierunek: ekonomia i organizacja handlu zagranicznego). W latach 1990-1992 pełnił funkcję kierownika Biura Handlu Zagranicznego Fundacji „Almatur” w Warszawie. Od maja do listopada 1998 roku pracował jako Z-ca Dyrektora ds. Handlu w Energopol-Trade-Północ Sp. z o.o. w Olsztynie. Od 1992 roku do 2003 roku pełnił funkcję Prezesa Zarządu Eurimex sp. z o.o. w Warszawie. W latach 2002-2005 był zatrudniony na stanowisku Prezesa Zarządu w Przedsiębiorstwie Chemicznym CHEMAN S.A.



**Włodzimierz Pyszczyk**  
*Kierownik Zespołu FINPRO (Ubezpieczenia finansowe i profesjonalne), Marsh Polska.*

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej, gdzie ukończył dwa kierunki studiów – Menedżerski oraz Gospodarkę Publiczną. Z ubezpieczeniami związany od początku swojej kariery zawodowej, tj. od 1998 roku. Pierwsze do-

świadczenia zdobywał w jednej z dużych międzynarodowych firm brokerskich, a pod koniec 1999 roku dołączył do warszawskiego biura Marsh. Od 2007 roku pełni funkcję Kierownika Działu FINPRO. Specjalizuje się w ubezpieczeniach dla banków i instytucji finansowych, ubezpieczeniach od przestępstw oraz ubezpieczeniach odpowiedzialności cywilnej członków władz spółek (D&O). Odpowiada za współpracę Marsh z kluczowymi Klientami z branży bankowej i obsługuje Klientów w zakresie ubezpieczeń profesjonalnych dla banków oraz innych klientów w zakresie ubezpieczeń D&O.



**Sebastian Rudnicki**  
*Radca Prawny, Senior Associate, Prof. Marek Wierzbowski i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni*

Radca prawny, senior associate Kancelarii. Absolwent WPIA UW oraz Podyplomowych Studiów Prawa Rynku Kapitałowego UW. Uzyskał dyplom University of Cambridge – British Centre for English and European Legal Studies. Mec. Rudnicki specjalizuje się w obsłudze prawnej transakcji fuzji, przejęć oraz podziałów spółek prawa handlowego (w tym spółek publicznych), procesów restrukturyzacyjnych oraz prywatyzacyjnych, a także ofert publicznych i prywatnych akcji, obligacji, warrantów subskrypcyjnych oraz innych rodzajów papierów wartościowych. Zajmuje się bieżącą obsługą korporacyjną podmiotów prawa gospodarczego, a także reprezentacją klientów w postępowaniach przed sądami oraz organami administracji. Jego zainteresowania zawodowe związane są z prawem spółek handlowych, prawem papierów wartościowych oraz prawem cywilnym. Mec. Rudnicki jest autorem kilku publikacji z zakresu prawa i postępowania cywilnego. W ramach Kancelarii kieruje praktyką w zakresie rynku NewConnect oraz CATALYST.

W ramach Kancelarii kieruje praktyką w zakresie rynku NewConnect oraz CATALYST.

# VIII KONGRES ZARZĄDÓW SPÓŁEK GIEŁDOWYCH SEG 2013



**Wojciech Sobieraj**  
*Prezes Zarządu, Alior Bank SA*

Od kwietnia 2008 r. pełni funkcję Prezesa Zarządu Alior Bank S.A. W latach 2002-2006 zajmował stanowisko Wiceprezesa Zarządu Banku BPH S.A., gdzie był odpowiedzialny za Pion Bankowości Detalicznej. W okresie zatrudnienia w Banku BPH S.A. pełnił również funkcję Przewodniczącego Rad Nadzorczych Górnośląskiego Banku Gospodarczego S.A. oraz BPH Banku Hipotecznego S.A. Od 1997 do 2002 roku był pracownikiem, menedżerem i partnerem The Boston Consulting Group (BCG) w Bostonie i Londynie oraz jednym z twórców biura BCG w Warszawie, gdzie pełnił funkcję partnera i Wiceprezesa. W BCG zajmował również stanowisko Dyrektora Usług Finansowych w Europie Środkowej i Wschodniej. Był także ekspertem w dziedzinie przejęć i połączeń oraz rynku płatności bankowych. W latach 1991-1994 Wojciech Sobieraj był właścicielem firmy Central European Financial Group w Nowym Jorku zajmującej się analizą rynków kapitałowych Europy Wschodniej. W tym samym okresie zdobył licencję maklera na Wall Street oraz pracował jako asystent w Departamencie Finansów i Operacji na New York University. Ukończył Szkołę Główną Handlową w Warszawie. W 1993 podjął naukę w New York University, Stern School of Business i w 1995 roku uzyskał dyplom Master of Business Administration.



**Tomasz Wiśniewski**  
*Partner i Szef Zespołu Wycen i Modelowania, KPMG w Polsce*

Rozpoczął pracę w KPMG w 1994 r. Specjalizuje się w doradztwie w zakresie opracowania wycen przedsiębiorstw, sporządzanych dla celów transakcji, bądź zgodnie z wymogami standardów rachunkowości i regulacjami prawnymi (w tym na potrzeby planów połączenia i podziału oraz przymusowego wykupu akcjonariuszy mniejszościowych). Zajmuje się analizami wartości znaków towarowych, a także wydawaniem opinii o warunkach finansowych transakcji (fairness opinions). Wraz z zespołem dokonuje analiz studiów opłacalności przedsięwzięć, a także zajmuje się tworzeniem i weryfikacją modeli finansowych. Kieruje Usługami Wycen KPMG w regionie Europy Środkowo-Wschodniej i bierze udział w pracach Europejskiej Grupy Wycen oraz Globalnego Komitetu ds. Wycen KPMG. W ostatnich latach wziął udział w sporządzeniu ponad stu niezależnych wycen przedsiębiorstw z różnych sektorów gospodarki i dla różnych celów. Jego doświadczenie w KPMG obejmuje także kierowanie lub uczestniczenie w niemal stu projektach takich, jak: przeglądy typu due diligence, doradztwo prywatyzacyjne oraz pomoc w przygotowaniu business planów, zarówno dla klientów polskich, jak i międzynarodowych.



**Piotr Szeliga**  
*Prezes Zarządu, Boryszew SA*

Pan Piotr Szeliga jest magistrem ekonomii; absolwentem Akademii Ekonomicznej w Krakowie oraz Stockholm University/Stockholm International Banking Institute. Posiada uprawnienia biegłego rewidenta (jest wpisany do rejestru biegłych rewidentów pod nr 10363) oraz ACCA Diploma in International Financial Reporting.

Doświadczenie zawodowe:

06.2012 → Boryszew S.A., Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny  
2008 – 2012: Impexmetal S.A. Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny  
2007 – 2008: Impexmetal S.A. Członek Zarządu, Dyrektor Finansowy  
2003 – 2007: Impexmetal S.A.; Dyrektor ds. Planowania i Rozwoju Grupy Kapitałowej,  
2000 – 2003: ce-market.com S.A.; Kontroler Finansowy  
1997 – 2000: Arthur Andersen Sp. z o.o. Experienced Senior Consultant – Kierownik Projektów  
Członek licznych rad nadzorczych spółek publicznych i niepublicznych.



**Alina Wołoszyn**  
*Dyrektor Wykonawczy, Szef Zespołu Finansowania w KPMG w Polsce*

Alina Wołoszyn dołączyła do zespołu KPMG w 2008 r. Poprzednio pełniła funkcję Dyrektora Wykonawczego Departamentu Finansowania Przedsiębiorstw w Banku Handlowym w Warszawie S.A. (Citigroup), gdzie zarządzała 10-cio osobowym zespołem specjalistów w dziedzinie strukturyzacji i organizacji finansowania dla przedsiębiorstw na polskim oraz międzynarodowym rynku. Alina Wołoszyn pracowała w Citibanku Handlowym od 1996 r., tworząc i rozwijając Departament Finansowania Przedsiębiorstw w Polsce. Posiada 17-letnie doświadczenie na polskim i europejskim rynku w zakresie doradztwa finansowego, strukturyzacji i organizacji finansowania w formie kredytów konsorcjalnych (Corporate Lending oraz Project Finance), obligacji (w tym korporacyjnych, projektowych, przychodowych, High Yield) oraz z udziałem agencji ubezpieczania kredytów eksportowych. Podczas swojej pracy w Citibank Handlowy zorganizowała i zrealizowała ponad 200 transakcji o łącznej wartości przekraczającej 15 miliardów euro. Przed dołączeniem do Citibank Handlowy w Warszawie SA, Alina Wołoszyn pracowała w Domu Maklerskim Banku BPH S.A. (obecnie GE Money S.A.). Posiada bogate doświadczenie w sektorze górnictwym, infrastrukturalnym, energetycznym i publicznym, które zdobyła przy wielu transakcjach zrealizowanych dla polskich klientów.

# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



Jedna ze zorganizowanych przez zespół Aliny Wołoszyn transakcji w sektorze energetycznym została wyróżniona nagrodą Euromoney Awards „Best Deal Project Finance w 2007 r.”.



**Jarosław Zagórowski**  
*Prezes Zarządu, Jastrzębska Spółka Węglowa SA*

Od 19 marca 2007 roku Prezes Zarządu JSW SA. Jeszcze przed objęciem tej funkcji związany ze Spółką jako przewodniczący jej Rady Nadzorczej, a wcześniej – od 30 czerwca 2003 roku jako członek Rady. Niemal od początku kariery zawodowej, a wiec od 1997

roku, pracował w Ministerstwie Gospodarki – między innymi na stanowisku doradcy Podsekretarza Stanu w sprawach związanych z górnictwem, energetyką, gazownictwem, paliwami płynnymi, hutnictwem, doradcy w sprawach związanych z inicjowaniem i realizacją polityki przemysłowej państwa w hutnictwie, przemyśle koksowniczym, wydobywczym kopalni energetycznych i nieenergetycznych, a także w sprawach polityki energetycznej państwa. W latach 2002-2003 jako wicedyrektor Departamentu Restrukturyzacji Przemysłu w Ministerstwie Gospodarki odpowiadał za sektor górnictwa węgla kamiennego oraz kopalni nieenergetycznych, od 2003 r. był Radcą Ministra w Departamencie Bezpieczeństwa Energetycznego w Ministerstwie Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej. Jest absolwentem Politechniki Śląskiej w Gliwicach, gdzie skończył dwa kierunki: mechanika i budowa maszyn na Wydziale Mechaniczno – Technologicznym oraz zarządzanie i marketing na Wydziale Organizacji i Zarządzania. W 2004 roku ukończył też studia doktoranckie na Wydziale Górniczym Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie. Wiceprzewodniczący Central Europe Energy Partners. Wiceprezydent Pracodawców RP. Członek Coal Industry Advisory Board.

Laureat wielu nagród i tytułów, m.in.

- odznaczony tytułem „Dla tego, który zmienia polski przemysł”,
- uhonorowany prestiżowym wyróżnieniem Manager Award, przyznawanym przez Wydawnictwo Business Magazine Manager za znaczące akwizycje w strategicznych dla branży segmentach koksowym i energetycznym, ambitny program inwestycyjny prowadzony przez Spółkę, oraz rekordowe w historii firmy wyniki,
- uznany za „Osobowość Roku 2011” w Konkursie Górniczy Sukces Roku za działania na rzecz budowy wodociągowej w Europie giełdowej Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej.



**Kinga Ziemnicka**  
*Radca Prawny, Wardyński i Wspólnicy*

Zajmuje się prawem cywilnym oraz prawem spółek handlowych. Ma duże doświadczenie w zakresie umów gospodarczych, w szczególności umów inwestycyjnych. Reprezentowała w procesach sądowych klientów zarówno krajowych, jak i zagranicznych. Obecnie w ramach zespołu korporacyjnego ko-

ordynuje bieżącą obsługą prawną klientów związaną z prowadzeniem działalności gospodarczej. Ponadto przygotowuje oraz opiniuje różnego typu umowy, w tym w szczególności umowy joint venture, umowy sprzedaży udziałów, sprzedaży przedsiębiorstw oraz ich zorganizowanych części, jak również transakcje związane z konwersją wierzytelności. Prowadzi także analizy prawne podmiotów gospodarczych oraz sporządza opinie prawne, głównie z zakresu prawa korporacyjnego. Ukończyła Wydział Prawa i Administracji na Uniwersytecie Jagiellońskim w Krakowie. Ukończyła również międzywydziałowe studia podyplomowe na Uniwersytecie Warszawskim z zakresu rachunkowości i rewizji finansowej organizowane przez Wydział Nauk Ekonomicznych, Wydział Prawa i Administracji oraz Centrum Studiów Samorządu Terytorialnego i Rozwoju Lokalnego. Aktualnie jest w trakcie studiów doktoranckich na Wydziale Prawa i Administracji na Uniwersytecie Warszawskim. W 1999 roku rozpoczęła pracę w dziale prawnym firmy Bakoma S.A., gdzie przez ponad osiem lat zajmowała się kompleksową obsługą prawną spółki. Równocześnie w 2006 roku rozpoczęła prowadzenie indywidualnej kancelarii prawnej, w ramach której świadczyła usługi prawne między innymi na rzecz jednej z sieci handlowych, centrali banku z udziałem kapitału zagranicznego oraz spółdzielni mieszkaniowych. Współpracowała również z kancelarią prawną specjalizującą się w obsłudze prawnej podmiotów zagranicznych, w której odpowiadała za analizy prawne, sprawy z zakresu prawa korporacyjnego, prawa pracy oraz prawa procesowego. Jest współautorką książki „Ryzyka prawne w transakcjach fuzji i przejęć” wydanej przez LexisNexis Polska we współpracy z kancelarią Wardyński i Wspólnicy (Warszawa 2013).

## Patronat Honorowy



Ministerstwo  
Skarbu  
Państwa



Ministerstwo Skarbu Państwa jest organem administracji publicznej. Zajmuje się sprawami dotyczącymi gospodarowania mieniem Skarbu Państwa – prywatyzacją spółek z udziałem Skarbu Państwa i nadzorem nad nimi. Funkcję Ministra Skarbu Państwa pełni Włodzimierz Karpiński.

„Akcjonariat Obywatelski. Inwestuj świadomie” to działania edukacyjne zainicjowane przez Ministerstwo Skarbu Państwa skierowane do inwestorów indywidualnych oraz do spółek giełdowych w zakresie relacji inwestorskich.

## Warsztaty tematyczne

### 18 PAŹDZIERNIKA 2013

#### Grupa I

Prognozy finansowe jako wsparcie dla budowania długoterminowej strategii rozwoju. Wzrost przez akwizycje, wycena, szacowanie synergii i fairness opinion

Tomasz Wiśniewski, Partner i Szef Zespołu Wycen i Modelowania w KPMG w Polsce  
Marcin Łągiewka, Dyrektor w Zespole Wycen i Modelowania w KPMG w Polsce

#### Grupa II

Ubezpieczenie D&O jako praktyczne narzędzie zarządzania ryzykiem odpowiedzialności kadry menedżerskiej w zakresie realizacji strategii firmy

Włodzimierz Pyszczek, Kierownik Zespołu FINPRO (Ubezpieczenia finansowe i profesjonalne), Marsh Polska.  
Jakub Płócienniczak, Starszy Broker Specjalista, Zespół FINPRO (Ubezpieczenia finansowe i profesjonalne), Marsh Polska

#### Grupa III

Optymalizowanie procesu podejmowania decyzji Zarządu

Justyna Kubicka-Daab, Partner, Amrop

#### Grupa IV

Jak poprawnie skonstruować kontrakt menedżerski

Sebastian Rudnicki, Radca Prawny, Senior Associate, Prof. Marek Wierzbowski i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni  
Łukasz Adamczyk, Doradca Podatkowy, Prof. Marek Wierzbowski i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni

#### Grupa V

Relacje pomiędzy Zarządem i Radą Nadzorczą w praktyce i w przepisach prawa

Leszek Koziorowski, Wspólnik, GESSEL Koziorowski

#### Grupa VI

Wrogi przejęcia spółek kapitałowych – czy i jak należy się przed nimi bronić?

Kinga Ziemińska, Radca Prawny, Wardyński i Wspólnicy  
Krzysztof Libiszewski, Wspólnik, Radca Prawny, Wardyński i Wspólnicy  
Danuta Pajewska, Starszy Wspólnik, Radca Prawny, Wardyński i Wspólnicy

#### Grupa VII

Warsztat medialny menedżera

Jarosław Oleś, Dyrektor ds. Kluczowych Klientów, Martis Consulting

Osoby stawiające pierwsze kroki na giełdzie oraz inwestorzy z większym doświadczeniem mogą wziąć udział w spotkaniach z ekspertami i zajęciach praktycznych, podczas których dowiedzą się, jakie możliwości daje rynek kapitałowy. Na portalu wiedzy o inwestowaniu na giełdzie [www.AkcjonariatObywatelski.pl](http://www.AkcjonariatObywatelski.pl) dostępne są materiały edukacyjne, multimedia, artykuły prasowe, testy i symulacje giełdowe, a już wkrótce platforma e-learnigowa.

Działania skierowane do spółek giełdowych mają na celu wypracowanie i doskonalenie właściwych standardów komunikacji z inwestorami indywidualnymi. W ich ramach organizowane są m. konferencje, spotkania z ekspertami IR oraz Program Spółka Przyjazna Inwestorom.

Program „Akcjonariat Obywatelski. Inwestuj” prowadzony jest przez MSP we współpracy z instytucjami rynku kapitałowymi, domami maklerskimi i spółkami giełdowym.

# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



## Partnerzy Strategiczni



GIEŁDA PAPIERÓW  
WARTOŚCIOWYCH  
W WARSZAWIE



### **GPW – jedna z najszybciej rozwijających się giełd w Europie**

GPW jest największą krajową giełdą instrumentów finansowych w Europie Środkowej i Wschodniej o ugruntowanej od lat pozycji lidera. Doskonaląc i rozwijając ofertę produktową, infrastrukturę technologiczną i regulacje prawne, przy wsparciu dużej aktywności uczestników rynku, warszawska giełda systematycznie buduje silną pozycję w Europie.

GPW oferuje inwestorom szeroką gamę produktów i usług w ramach prowadzonych rynków obrotu papierami udziałowymi, instrumentami pochodnymi i dłużnymi oraz produktami strukturyzowanymi.

### **UTP – nowy system transakcyjny na GPW**

Kluczowe znaczenie dla technologicznego wzmocnienia polskiego rynku miała decyzja o wdrożeniu nowego systemu transakcyjnego UTP (Universal Trading Platform). Dzięki nowoczesnej technologii zakupionego od NYSE Technologies systemu, od kwietnia 2013 r. polski rynek kapitałowy funkcjonuje w oparciu o rozwiązania spełniające najwyższe światowe standardy, gwarantujące organizację obrotu zgodnie z rosnącymi wymaganiami uczestników rynku i światowymi trendami.

### **Warszawska giełda na własnym parkiecie**

Rok 2013 to trzeci rok obecności warszawskiej giełdy na głównym parkiecie. Celem GPW jako spółki publicznej jest stałe budowanie wartości firmy poprzez wzmacnianie jej międzynarodowej pozycji, systematyczne pozyskiwanie nowych spółek i pośredników, poszerzanie oferty oraz dalsze doskonalenie rynku w obszarze organizacji i rozwiązań prawnych.

**Grupa Azoty** – jedna z kluczowych europejskich grup branży chemicznej, obecna w sektorze tworzyw konstrukcyjnych, nawozów azotowych i wieloskładnikowych, a także alkoholi OXO i plastyfikatorów. Zajmuje obecnie piąte miejsce w gronie zintegrowanych europejskich producentów poliamidów (PA6) i jest jedynym polskim producentem polioksymetylenu (POM) oraz należy do czołówki producentów nawozów mineralnych. Grupa Azoty zgromadziła komplementarne spółki o różnych tradycjach i specjalizacjach, aby wykorzystać ich potencjał do realizacji wspólnej strategii. W ten sposób powstał największy w Polsce i jeden z największych w Europie koncern chemiczny. Dzięki przemysłowej architekturze Grupa może proponować swoim klientom zdywersyfikowany portfel produktów – od nawozów mineralnych i tworzyw konstrukcyjnych przez alkohole OXO i plastyfikatory po pigmenty. Własne zaplecza m.in. badawcze, projektowe i serwisowe umożliwiają Grupie prowadzenie także działalności usługowej. W swoich działaniach strategicznych Grupa Azoty stawia na rozwój, innowacyjność oraz dbałość o środowisko naturalne. Grupa Azoty jest notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie od 30 czerwca 2008 r. Od 19 listopada 2009 r. jest nieprzerwanie notowana w Respect Index, indeksie spółek przestrzegających zasad odpowiedzialnego biznesu.

## Partner Merytoryczny



KPMG w Polsce od ponad 20 lat świadczy profesjonalne usługi z zakresu audytu, doradztwa podatkowego, księgowego, rachunkowego oraz doradztwa biznesowego, a stowarzyszona z KPMG w Polsce kancelaria prawnicza D.Dobkowski sp.k. oferuje kompleksowe usługi prawne. KPMG było jedną z pierwszych firm audytorsko-doradczych o międzynarodowym zasięgu obecnych na polskim rynku. Obecnie w KPMG w Polsce pracuje ponad 1200 osób w 7 biurach zlokalizowanych w Warszawie, Krakowie, Poznaniu, Wrocławiu, Gdańsku, Katowicach i Łodzi.

KPMG w Polsce obsługuje Klientów ze wszystkich sektorów gospodarki, począwszy od nieruchomości, sprzedaży detalicznej i produkcji dóbr konsumpcyjnych, aż po sektor farmaceutyczny, telekomunikacyjny i bankowo-finansowy. Nasi Klienci to polskie oraz międzynarodowe firmy i instytucje, które zwracają się do nas po wsparcie ze względu na wysoki standard świadczonych usług, specjalizacje branżowe i szeroką wiedzę na temat rynków lokalnych, regionalnych i globalnych zgromadzoną przez 152 000 pracowników w 156 krajach.

W 2013 roku firma KPMG została uznana za najlepszą firmę audytorską w Polsce (wg Rankingu Audytorów Rzeczpospolitej i Gazety Giełdy Parkiet z dn. 27.02.2013 r.) i wciąż pozostaje w czołówce najlepszych firm i doradców podatkowych (wg VII Rankingu Firm i Doradców Podatkowych Dziennika Gazety Prawnej z 12.03.2013 r.).

[kpmg.pl](http://kpmg.pl)  
[youtube.com/kpmgpoland](http://youtube.com/kpmgpoland)  
[facebook.com/kpmgpoland](http://facebook.com/kpmgpoland)  
[twitter.com/kpmgpoland](http://twitter.com/kpmgpoland)  
[itunes.com/apps/kpmgpolandcareer](http://itunes.com/apps/kpmgpolandcareer)

## Partner

DENTONS

Dentons to globalna firma prawnicza, utworzona przez renomowane kancelarie Salans, FMC oraz SNR Denton. Warszawskie biuro Dentons to największa firma prawnicza w Polsce. Nasz zespół to ponad 160 prawników i doradców podatkowych, w tym 27 partnerów. Łączymy międzynarodowe standardy obsługi ze znajomością lokalnych przepisów i otoczenia biznesowego. Jesteśmy dla naszych Klientów zaufanym doradcą, nastawionym na całościowe rozwiązywanie problemów oraz wspieranie ich rozwoju.

Jesteśmy policentryczni: nie posiadamy centrali ani dominującej kultury narodowej. Każde biuro jest ważnym ogniwem firmy, a każdy jego klient jest ważnym klientem całej firmy. Oferowane rozwiązania opieramy na połączonym doświadczeniu wszystkich naszych prawników.

Oferujemy rozwiązania: zamiast teoretycznych analiz, skupiamy się na dostarczaniu konkretnych, praktycznych porad, które rozwiążą problem, umożliwią zawarcie transakcji lub rozstrzygnięcie sporu.

Miarą naszego sukcesu jest jakość świadczonych usług: niezależnie od skali czy zakresu potrzeb biznesowych klientów, zapewniamy wsparcie, jakiego potrzebują. Nasz największy kapitał to relacje, jakie łączą nas z klientami. Każda kwestia istotna dla naszych klientów, jest ważna także dla nas.



# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



## Partnerzy



NextiraOne jest europejską międzynarodową firmą, która projektuje, wdraża, utrzymuje i wspiera rozwiązania biznesowe oraz usługi komunikacyjne dla klientów z sektorów prywatnego i publicznego. Współpracujemy z wiodącymi światowymi firmami technologicznymi, aby dostarczać całościowe i niezawodne rozwiązania z zakresu Contact Center, Data Center, Unified Communications, bezpiecznej infrastruktury sieciowej i Managed Services. NextiraOne prowadzi sprzedaż bezpośrednią i oferuje swoje usługi w 16 krajach, zatrudniając ponad 4 300 pracowników w Europie i USA, w tym 2 500 wykwalifikowanych ekspertów w zakresie usług.

Firma od ponad 20 lat prowadzi działalność w Polsce, gdzie posiada sześć oddziałów w największych miastach, silną sieć partnerów handlowych, a także profesjonalne Centrum Pomocy Technicznej i Centrum Szkoleniowe. Więcej informacji: [www.nextiraone.eu/pl](http://www.nextiraone.eu/pl)



PKN ORLEN jest największą polską firmą pod względem przychodów i najcenniejszą polską marką. Spółka zajmuje się przerobem ropy naftowej na benzynę, olej napędowy, olej opałowy, paliwo lotnicze, tworzywa sztuczne i wyroby petrochemiczne. Zarządza siedmioma rafineriami w Polsce, Czechach i na Litwie. Posiada największą w Europie Centralnej sieć stacji paliw liczącą blisko 2 700 obiektów działających w Polsce, Niemczech, Czechach i na Litwie. Dzięki konsekwentnie prowadzonym działaniom inwestycyjnym ORLEN realizuje strategię rozwoju w kierunku przekształcania firmy w zintegrowany koncern paliwowo – energetyczny, poprzez budowę nowych segmentów biznesowych jak energetyka i upstream.



**PGNiG SA** jest liderem rynku gazu ziemnego w Polsce

### Podstawowe informacje

Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA (PGNiG SA) jest spółką giełdową obecną w indeksie największych polskich firm (WIG 20), zajmującą się poszukiwaniami i wydobyciem gazu ziemnego oraz ropy naftowej, a także importem, magazynowaniem, sprzedażą i dystrybucją paliw gazowych i płynnych. Spółka sprzedaje gaz ziemny odbiorcom przemysłowym i ponad 6 milionom klientów indywidualnych. PGNiG SA posiada akcje/udziały w 46 spółkach, w tym w podmiotach świadczących specjalistyczne usługi geofizyczne i wiertniczo – serwisowe, wysoko cenione na rynkach międzynarodowych.

PGNiG SA posiada oddziały w Egipcie i Pakistanie, przedstawicielstwa w Rosji, Belgii, na Białorusi i Ukrainie. PGNiG S.A. jest również jedynym właścicielem spółki PGNiG Upstream International AS, która prowadzi działalność w zakresie poszukiwania i eksploatacji złóż na Norweskim Szelfie Kontynentalnym, spółki Polish Oil and Gas Company – Libya B.V., poszukującej złóż węglowodorów w basenie Murzuq na terenie Libii oraz PGNiG Sales&Trading GmbH w Monachium zajmującej się handlem gazem. Gaz ziemny to nowoczesne, bezpieczne i ekologiczne paliwo coraz chętniej wykorzystywane w celach grzewczych, produkcyjnych i technologicznych. Od 2012 roku PGNiG SA za pośrednictwem spółki zależnej PGNiG TERMIKA SA prowadzi również działalność związaną z produkcją ciepła i energii elektrycznej.

## Partner Biegu



### Z myślą o bezpieczeństwie

PZU już od dawna działa w obszarze zdrowia. Rozwijamy swoją działalność w tym zakresie m.in. dzięki funduszowi prewencyjnemu. Każdego roku przekazujemy miliony złotych na różnorodne projekty dotyczące profilaktyki zdrowotnej i promocji zdrowego trybu życia. Także oferta produktów PZU i plany biznesowe kierują się w stronę zdrowia. Już teraz firma proponuje ciekawe rozwiązania, które pozwalają na zapewnienie sobie szybkiego dostępu do wysokiej klasy lekarzy specjalistów.

Bieganie jest dla PZU wyjątkową okazją do zainteresowania tematem zdrowia szerokiego grona Polaków. Nie każdy od razu przebiegnie 10 km lub maraton, ale liczymy na to, że bieganie zainspiruje kolejne osoby do aktywnego trybu życia i dbania o swoje zdrowie.

Regularne uprawianie sportu to wyraz odpowiedzialnego myślenia o swojej przyszłości oraz sposób na zadbanie o swoją aktywność i kondycję w każdym wieku. Z bieganiem jest trochę tak jak z ubezpieczeniem. Przebiegnięcie takiego długiego dystansu to nie tylko sportowe wyzwanie, ale konieczność regularnych przygotowań, treningów, odpowiedniej diety. Ubezpieczenia to również dyscyplina długodystansowa, która wymaga od nas systematyczności i odpowiedzialności.

## Partner Technologiczny



Unicom-WZA – to zespół ludzi, który od 1991 roku funkcjonuje jak dobrze skonstruowany i niezawodnie działający mechanizm. Zarówno w dawnej jak i obecnej strukturze specjalizujemy się w organizacji, obsłudze merytorycznej i technicznej przedsięwzięć, które dla swojej realizacji wymagają użycia niezawodnych, nowoczesnych i zaawansowanych technologicznie platform sprzętowych, umożliwiających realizację dowolnego rodzaju głosowania lub zbadania preferencji, opinii i wiedzy zgromadzonych uczestników.

Jako zespół, byliśmy prekursorami we wprowadzeniu na rynek krajowy rozwiązań informatycznych i sprzętowych dedykowanych do profesjonalnej obsługi szczególnego rodzaju głosowań. Nasze wieloletnie doświadczenie zostało zbudowane dzięki spełnianiu złożonych i nierzadko skomplikowanych zadań postawionych nam przez naszych Klientów, w trakcie realizacji głosowań, związanych z obsługą walnych zgromadzeń akcjonariuszy i współników spółek prawa handlowego. Uczestniczyliśmy jako organizator głosowań i dostawca usług z tym tematem związanych w największych w kraju walnych zgromadzeniach, największych podmiotów gospodarczych - międzynarodowych instytucji finansowych, stoczni, hut, browarów, elektrowni i wielu, wielu innych, znaczących firm, praktycznie z każdej gałęzi gospodarki. Większość z nich to nasi stali Klienci, co najlepiej świadczy o naszym profesjonalizmie i niezmienności wysokiego standardu dostarczanych usług.

Równolegle z działalnością w temacie organizacji głosowań niosących za sobą skutek prawny (walne zgromadzenia), wdrażamy, rozwijamy i doskonalimy platformy związane z realizacją głosowań mających na celu zebranie informacji, opinii, odczuć bądź nawiązaniu interakcji z zebranymi uczestnikami danego wydarzenia. Dysponując jednym z największych w kraju, własnym zapleczem sprzętowym do realizacji tego typu przedsięwzięć – ponad 2.000 własnych bezprzewodowych terminali do głosowania, kilkaset tabletów również do takich zastosowań, największa sieć przewodowych czytników kart.

# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



## Partner Logistyczny



**Grupa Kapitałowa Integer.pl** to druga co do wielkości w Polsce grupa pocztowa, do której należą największa prywatna poczta – InPost, niezależny operator finansowo-ubezpieczeniowy – InPost Finanse oraz rewolucyjne Paczkomaty InPost. **Notowana na GPW od 2007 roku Grupa Integer.pl wraz ze spółkami InPost oraz Paczkomatami InPost od lat z sukcesem rewolucjonizują polski sektor pocztowo-kurierski.**

**Profil działalności Grupy Kapitałowej Integer.pl skupia się wokół następujących obszarów:**

- **Usługi pocztowo-kurierskie** dla klientów instytucjonalnych oraz indywidualnych w oparciu o własną sieć oddziałów, realizowane przez spółkę zależną InPost Sp. z o.o.
- **Usługi finansowo-ubezpieczeniowe** - realizowane w oparciu o własne punkty obsługi oraz sieć franczyzową, w ramach spółki zależnej InPost Finanse Sp. z o.o.
- **Usługi paczkowe dla branży e-commerce** oraz klientów indywidualnych w oparciu o sieć Paczkomatów.
- **Usługi logistyczno-transportowe** realizowane w obrębie Grupy Kapitałowej Integer.pl SA za pośrednictwem spółki zależnej **Inlogistyka Sp. z o.o.**

Grupa udostępnia swoje usługi już na 14 międzynarodowych rynkach, w tym: w Wielkiej Brytanii, Estonii, Rosji, na Cyprze, w Arabii Saudyjskiej, Chile i Australii, Irlandii, Litwie, Łotwie, Słowacji, Ukrainie, Polsce i Czechach.

**Grupa Kapitałowa Integer.pl to laureat następujących nagród:**

- W marcu 2013 Integer.pl zdobył **7. miejsce w rankingu Pulsu Biznesu „Giełdowa Spółka Roku 2012, 2. miejsce w zestawieniu spółek, które odniosły sukces w 2012 roku i 3. pozycja w kategorii „Perspektywy rozwoju”.**
- W maju 2012 Integer.pl zdobył tytuł **„Ambasadora Polskiej Gospodarki”** w kategorii „Marka Europejska” przyznany przez Business Centre Club.
- W 2012 roku oraz 2011 roku Grupa Integer.pl znalazła się w **„Wielkiej Piątce” innowacyjnych firm Europy Środkowej Rankingu Deloitte Technology Fast 50 Central Europe 2012.**

Stopa zwrotu na GPW przez ostatnie 12 miesięcy wyniosła **128,94%**.

## Partner Logistyczny



ARCUS S.A. jest jednym z największych na polskim rynku dostawców zintegrowanych systemów zarządzania dokumentem i korespondencją masową. Spółka jest wyłącznym przedstawicielem Kyocera Document Solutions oraz Pitney Bowes w Polsce. Wraz z zależną spółką T-matic Systems S.A., ARCUS S.A. dostarcza kompleksowe rozwiązania oraz usługi z zakresu telematyki i inteligentnych sieci energetycznych, a także integracji rozwiązań ICT (technologie informacyjno - telekomunikacyjne). Trzecią spółką wchodzącą w skład GRUPY ARCUS jest DocuSoft Sp. z o.o. oferująca oprogramowanie do zarządzania obiegiem dokumentów i projektów. Podstawowa działalność ARCUS S.A. obejmuje następujące obszary działalności: systemy zarządzania dokumentem, systemy zarządzania korespondencją oraz dostarczanie rozwiązań i usług z zakresu telematyki i inteligentnych sieci, a także integracji rozwiązań ICT.

Spółka oferuje klientom kompleksowe wsparcie obejmujące m.in. audyt potrzeb, doradztwo w wyborze optymalnego rozwiązania, dostawę i integrację urządzeń wraz z wdrożeniem oprogramowania, aż wreszcie nadzór nad bezpieczną i ciągłą pracą systemu. Powyższe rozwiązania oferowane są w formie zakupu, dzierżawy lub outsourcingu. Do największych klientów GRUPY ARCUS należą firmy z branży finansowej i ubezpieczeniowej, telekomunikacyjnej, energetycznej, operatorzy pocztowi i logistyczni oraz administracja publiczna.

## Patroni

**GESSEL**

20  
LAT  
YEARS

KANCELARIA PRAWNA

**Kancelaria GESSEL**, założona w 1993 roku, jest jedną z wiodących kancelarii na polskim rynku usług prawnych. Ma ugruntowaną pozycję w dziedzinie fuzji i przejęć, a zwłaszcza w transakcjach typu private equity i venture capital. Jest ekspertem w dziedzinie prawa rynków kapitałowych. Kancelaria odegrała znaczącą rolę w transformacji polskiej gospodarki, jej rozwoju i budowaniu wartości firm działających na polskim rynku.

**Kancelaria GESSEL świadczy usługi doradcze** w niemalże wszystkich sektorach gospodarki, w tym m.in.: branży finansowej, energetyce, budownictwie, nieruchomościach, branży spożywczej, transportowej, handlu, farmaceutyce, mediach, IT.

**Obszary działania Kancelarii** to: fuzje i przejęcia oraz private equity i venture capital, transakcje kapitałowe, prawo papierów wartościowych, prawo spółek, prawo handlowe, prawo konkurencji, prawo własności intelektualnej, prawo pracy, prawo podatkowe, prawo farmaceutyczne, zamówienia publiczne, nieruchomości, postępowania sądowe i arbitrażowe, White-Collar Crime, inwestycje zagraniczne oraz Private Lawyer. Kancelaria prowadzi także German Desk.



### Dom Inwestycyjny Investors

Dom Inwestycyjny Investors specjalizuje się w usługach bankowości inwestycyjnej. Nasza działalność obejmuje między innymi pozyskiwanie kapitału dla przedsiębiorstw na rynku publicznym i niepublicznym, doradztwo strategiczne i finansowe dla przedsiębiorstw oraz oferowanie papierów wartościowych w ofertach publicznych i prywatnych. Wśród zrealizowanych do tej pory transakcji znajdują się emisje obligacji, akcji, a także doradztwo przy transakcjach fuzji i przejęć. Od kwietnia 2013 r. DI Investors prowadzi również działalność brokerską, specjalizując się w obsłudze inwestorów instytucjonalnych.

Wieloletnie doświadczenie pracowników naszej firmy wspiera potencjał Grupy Investors, w skład której wchodzi również Investors TFI zarządzające ponad 40 zamkniętymi i otwartymi funduszami i subfunduszami, w których ulokowane jest ponad 2 mld zł.

Więcej informacji o Domu Inwestycyjnym Investors na [www.di.investors.pl](http://www.di.investors.pl).



Wydobynamy to, co najlepsze

Grupa JSW to największy producent wysokiej jakości węgla koksowego typu 35 (hard) i znaczący producent koksu w Unii Europejskiej. Grupa JSW przetwarza we własnych koksowniach około 45% produkowanego przez Grupę węgla koksowego dzięki czemu finalnie może oferować produkt bardziej przetworzony i o większej wartości. Spółka produkuje także węgiel do celów energetycznych, który sprzedawany jest głównie do elektrowni i elektrociepłowni. W skład JSW S.A. wchodzi 4 kopalnie węgla kamiennego w których wydobywany jest węgiel koksowy i węgiel do celów energetycznych oraz Zakład Logistyki Materiałowej. Do większych spółek powiązanych kapitałowo z JSW S.A. należą: Koksownia Przyjaźń S.A., Kombinat Koksochemiczny „Zabrze” S.A., Wałbrzyskie Zakłady Koksownicze „Victoria” S.A., Spółka Energetyczna „Jastrzębie”

S.A., Jastrzębskie Zakłady Remontowe Sp. z o.o., Jastrzębska Spółka Kolejowa Sp. z o.o. oraz Polski Koks S.A. W 2012 r. w kopalniach JSW S.A. wydobyto 9,5 mln t węgla koksowego (w tym 7,7 mln t koksowego typu 35) oraz 4,0 mln t węgla do celów energetycznych. W 2012 roku w koksowniach należących do JSW S.A. wyprodukowano 3,8 mln t koksu. Kopalnie JSW S.A. posiadają ok. 0,56 mld t udokumentowanych zasobów operatywnych węgla. Grupa zamierza powiększyć bazę zasobów operatywnych co umożliwi utrzymanie mocnej pozycji na międzynarodowych rynkach przez okres następnych 60 lat. Produkty Grupy znajdują klientów w Polsce, ale również Niemczech, Austrii, Czechach, na Słowacji, w Indiach i Brazylii. Na koniec 2012 roku Grupa zatrudniała ponad 29,7 tys. pracowników, z czego najwięcej zatrudnionych było w JSW S.A.: ponad 22,6 tys. i w Koksowni Przyjaźń: ponad 1,7 tys.

# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



## Patroni

**kdpw** —

Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych

Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych (KDPW) powstał w 1991 r. jako integralna część Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie. Od 7 listopada 1994 r. stał się niezależną instytucją działającą w formie spółki akcyjnej. Akcjonariuszami spółki są w równych częściach: Skarb Państwa, reprezentowany przez Ministra Skarbu Państwa, Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. i Narodowy Bank Polski.

KDPW jest centralną instytucją odpowiedzialną za prowadzenie i nadzorowanie systemu depozytowego-rozliczeniowego w zakresie obrotu instrumentami finansowymi w Polsce. Obrót ten jest wzorowany na światowych wzorcach, w tym na zasadzie całkowitej dematerializacji papierów wartościowych. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych jest odpowiedzialny za prowadzenie rozrachunku transakcji zawieranych na rynku regulowanym oraz w alternatywnym systemie obrotu (ASO), jak również prowadzenie centralnego depozytu papierów wartościowych. KDPW realizuje również szereg usług dla emitentów, jak pośredniczenie w wypłacie dywidendy dla akcjonariuszy, asymilację, zamianę, konwersję i podział akcji, realizację prawa poboru. Od listopada 2012 KDPW oferuje także usługę Repozytorium Transakcji.

Istotną rolą Krajowego Depozytu jest również tworzenie połączeń operacyjnych (tzw. linków), dzięki którym możliwy jest rozrachunek transakcji zagranicznych spółek notowanych na GPW w formule dual-listing. Krajowy Depozyt utrzymuje 19 połączeń operacyjnych z zagranicznymi instytucjami depozytowymi.

**iii** magellan

Grupa Magellan dostarcza zindywidualizowane usługi finansowe, które umożliwiają optymalne i efektywne zarządzanie finansami przez podmioty działające na rynku medycznym. Spółka działa od 1998 roku i jest jedną z najdłużej działających instytucji tego typu. Magellan S.A. aktywnie współpracuje z ponad 500 podmiotami działającymi na rynku medycznym. Klientami Spółki są szpitale, firmy farmaceutyczne i dostarczające sprzęt medyczny oraz firmy świadczące usługi outsourcingu do szpitali i dostarczające media. Magellan S.A. prowadzi również działalność na terenie Czech i Słowacji poprzez spółki zależne - Magellan Česká republika s.r.o. z siedzibą w Pradze i Magellan Slovakia s.r.o. z siedzibą w Bratysławie. W czerwcu 2010 roku założona została spółka zależna MEDFinance S.A., która zajmuje się finansowaniem inwestycji w sektorze Służby Zdrowia w Polsce. Magellan S.A. jest notowany na GPW od 1 października 2007 roku.

## Patroni



Marsh jest światowym liderem w dziedzinie zarządzania ryzykiem i ubezpieczeń majątkowych. Firma należy do grupy Marsh & McLennan Companies, oferującej specjalistyczne usługi oraz doradztwo obejmujące m.in.: zarządzanie ryzykiem i ubezpieczeniami, reasekurację, zarządzanie kapitałem ludzkim. Dzięki międzynarodowemu doświadczeniu oraz doskonałej znajomości rynku lokalnego Marsh tworzy rozwiązania dopasowane do indywidualnych potrzeb swoich Klientów.

### Dlaczego Marsh?

- Pozyskane zaufanie i bardzo dobra znajomość rynku, produktów ubezpieczeniowych oraz poszczególnych branż, co potwierdza ponad 140 lat globalnego doświadczenia oraz ponad 20-letnia działalność na polskim rynku.
- Unikalne doświadczenie - do grona Klientów Marsh należą firmy działające w różnych sektorach gospodarki, przedsiębiorstwa średniej i dużej wielkości, podmioty publiczne, stowarzyszenia, organizacje świadczące usługi specjalistyczne oraz osoby prywatne,
- Szeroki wachlarz dodatkowych usług brokerskich i fachowe doradztwo w zakresie zarządzania ryzykiem.

Więcej informacji: [www.marsh.pl](http://www.marsh.pl)



Pelion S.A. od 23 lat obecna jest na rynku ochrony zdrowia. Początkowo firma funkcjonowała jako lokalny, hurtowy dystrybutor farmaceutyków. W 1998 r. zadebiutowała na Gieldzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Uzyskane z emisji środki pozwoliły na intensywny rozwój i konsolidację hurtowego rynku leków. Dziś Pelion Healthcare Group to jedna z największych grup kapitałowych działających na rynku ochrony zdrowia w Polsce i na Litwie. Usługi świadczone przez firmę obejmują wszystkie segmenty rynku (hurtowy, detaliczny i szpitalny) i są skierowane do: pacjentów, aptek, szpitali oraz producentów. Pelion S.A., jako spółka holdingowa, pełni nadzór właścicielski nad wszystkimi obszarami działalności firmy, realizowanymi odpowiednio przez PGF S.A. i Pharmapoint Sp. z o.o. (sprzedaż hurtowa), PGF Urtica Sp. z o.o. (zaopatrzenie szpitali), CEPD N.V. (sprzedaż detaliczna) i Pharmalink Sp. z o.o. (usługi dla producentów). Pelion Healthcare Group zatrudnia około 7 tys. pracowników oraz osiąga blisko 7 mld zł przychodów ze sprzedaży rocznie. Celem firmy jest budowa silnej pozycji na europejskim rynku ochrony zdrowia ściśle związanym z farmaceutykami oraz trwałości wartości na rynku kapitałowym.



Grupa Kapitałowa PGE jest największym w Polsce przedsiębiorstwem sektora elektroenergetycznego pod względem przychodów i generowanego zysku. Dzięki połączeniu własnych zasobów paliwa i wytwarzania energii oraz posiadaniu sieci dystrybucyjnych, PGE gwarantuje bezpieczne i stabilne dostawy energii elektrycznej do ponad pięciu milionów klientów. Działalność GK PGE obejmuje wydobywanie węgla brunatnego, wytwarzanie energii elektrycznej i ciepła, obrót hurtowy, dystrybucję i sprzedaż energii elektrycznej. W ramach Grupy Kapita-

łowej za integrację działalności w ramach poszczególnych segmentów odpowiadają spółki: PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A., PGE Energia Odnawialna S.A., PGE Dystrybucja S.A. oraz PGE Obrót S.A. oraz PGE EJ 1 sp. z o.o. GK PGE jest niekwestionowanym liderem pod względem zainstalowanych mocy i wielkości produkcji. Udział Grupy Kapitałowej PGE w produkcji energii elektrycznej w Polsce wynosi ok. 38 proc., natomiast w rynku dystrybucji energii elektrycznej ok. 26 proc.

# Zmiany otoczenia gospodarczego szansą na podniesienie konkurencyjności spółek giełdowych

17 – 18 października 2013 roku, Hotel Narvil Conference & Spa, Serock



## Patroni

PROF. MAREK WIERZBOWSKI I PARTNERZY

ADWOKACI I RADCOWIE PRAWNI

Kancelaria Prof. Marek Wierzbowski i Partnerzy – Adwokaci i Radcowie Prawni prowadzi praktykę w zakresie szeroko pojętego prawa gospodarczego.

Kancelaria powstała w 2004 roku, po zakończeniu przez Prof. Marka Wierzbowskiego ponad dziesięcioletniej działalności w ramach zagranicznych kancelarii prawniczych jako radca prawny i partner.

Zdobyte doświadczenie prawnicze oraz rozumienie biznesu umożliwia nam wypracowywanie rozwiązań kompleksowych, bezpiecznych oraz najlepiej wychodzących na przeciw oczekiwaniom klientów. Specjalistyczna wiedza, zindywidualizowane podejście do każdej sprawy, a także odpowiedzialność naszych prawników sprawiają, że liczni Klienci obdarzają nas zaufaniem.

Według rankingów „Gazety Giełdy Parkiet” Kancelaria od 2007 r. zajmuje pierwsze miejsca w zakresie liczby pierwszych ofert publicznych (IPO) przeprowadzanych w Polsce. W rankingu Deal Watch za 2009 rok zajęliśmy piąte miejsce wśród kancelarii zajmujących się transakcjami fuzji i przejęć (ex aequo z kancelariami Linklaters i Gide Loyrette Nouel). Według tego samego rankingu Deal Watch za 2010 r. Kancelaria zajmuje siódme miejsce wśród kancelarii działających w Polsce zajmujących się transakcjami fuzji i przejęć. Międzynarodowe rankingi firm prawniczych – „Chambers Europe”, „Legal 500” czy „ILFR 1000” – wymieniają Kancelarię wśród czołowych kancelarii prawa gospodarczego działających na rynku polskim.

Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie przyznała Kancelarii następujące tytuły:

- Firma Partnerska GPW dla MSP,
- Firma Partnerska GPW – Lider Rynku Pierwotnego.

Kancelaria była także klasyfikowana w Rankingu Kancelarii Prawniczych Rzeczypospolitej cyklicznie od rankingu pierwszego w 2009 roku jak i w 2011 roku. Kancelaria była także klasyfikowana w rankingu Forbes za 2010 rok.

**WAR WSP  
DYN OLN  
SKI+ ICY.**

Kancelaria **Wardyński i Wspólnicy** jest jedną z największych niezależnych polskich firm prawniczych. Biura kancelarii znajdują się w Warszawie, Poznaniu, Wrocławiu, Krakowie oraz Brukseli.

Kancelaria specjalizuje się m.in. w następujących dziedzinach: arbitraż, bankowość i finansowanie projektów, fuzje i przejęcia, nieruchomości, obsługa korporacyjna firm, podatki i spory podatkowe, prawo konkurencji, prawo Unii Europejskiej, prawo farmaceutyczne, prawo morskie, prawo ochrony środowiska, prawo pracy, projekty infrastrukturalne oraz PPP, rozwiązywanie sporów, doradztwo dla sektora energetycznego, rynki kapitałowe, technologie, media i telekomunikacja, upadłości i postępowania naprawcze, własność intelektualna i zamówienia publiczne.

Kancelaria jest wydawcą Portalu Procesowego prezentującego aktualności i analizy z tematyki postępowań sądowych, arbitrażowych i administracyjnych, oraz Portalu Transakcyjnego opisującego prawne aspekty transakcji fuzji i przejęć na polskim rynku. Oba portale są dostępne w wersji polskiej i angielskiej.

Kancelaria jest też wydawcą aplikacji Wardyński+, pierwszej polskojęzycznej aplikacji o tematyce prawnej na iPada i Androida. Aplikacja jest dostępna bezpłatnie w App Store i Google Play.



## Stowarzyszenie Emitentów Giełdowych

ul. Nowy Świat 35/5A, 00-029 Warszawa  
tel.: (22) 826 26 89, faks: (22) 892 90 91

e-mail: [biuro@seg.org.pl](mailto:biuro@seg.org.pl)  
[www.seg.org.pl](http://www.seg.org.pl)

### PARTNERZY STRATEGICZNI



GIEŁDA PAPIERÓW  
WARTOŚCIOWYCH  
W WARSZAWIE



### PARTNER MERYTORYCZNY



### PARTNERZY



Z myślą o bezpieczeństwie

### PARTNER TECHNOLOGICZNY



### PATRONI



### PARTNER LOGISTYCZNY



PROF. MAREK WIERZBOWSKI I PARTNERZY  
ADWOKACI I RADCOWIE PRAWNI



### GŁÓWNY PARTNER MEDIALNY



### PATRONI MEDIALNI



POLSKA AGENCJA PRASOWA

